

# Сегодня и завтра комбината

**«Промышленный вестник Карелии»:** Максим Александрович, экономический кризис отразился практически на всех промышленных предприятиях. Не обошел стороной он и «Карельский окатыш». Как предприятие решает возникшие вопросы, каковы основные положения антикризисной программы комбината?

— Кризис действительно оказался серьезным испытанием для нас. В конце прошлого года нашему комбинату пришлось практически вполноту снизить объемы производства из-за отсутствия сбыта и резкого падения цен. И это при том, что нашу продукцию в приоритетном порядке закупал Череповецкий меткомбинат, также как и мы входящий в «Северсталь». В этом году, несмотря на то, что по сравнению с последними месяцами прошлого года объемы производства существенно возросли, экономическая ситуация остается сложной. По итогам двух кварталов у ОАО «Карельский окатыш» зафиксирован чистый убыток в размере 1,14 млрд. руб. Главная проблема, решение которой приобретает для нас, без преувеличения, жизненное значение, — снижение себестоимости продукции. Цены, которые установились на рынке железорудного сырья, ставят нас в очень жесткие рамки.

Именно поэтому уже в октябре прошлого года мы разработали конкретную антикризисную программу. Она включает пять основных направлений: организационные мероприятия, обеспечение охраны труда и промышленной безопасности, снижение затрат, информирование коллектива, меры по минимизации последствий для работников.

Целый комплекс мер был направлен на экономию закупаемых материалов и оборудования, электроэнергии и других ресурсов, управленческих расходов, а также оптимизацию социальных обязательств. В связи с резким падением производства на предпри-

ОАО «Карельский окатыш» является крупнейшим в Карелии горным предприятием, к тому же — предприятием градообразующим. Поэтому от эффективности его работы зависит не только уровень развития ГПК республики, но и жизнь 30-тысячного города.

О том, как работает сейчас комбинат, как решаются непростые вопросы существования в условиях кризиса мы говорим с Генеральным директором ОАО «Карельский окатыш» Воробьевым Максимом Александровичем.

ятии высвобождался персонал, и для сохранения коллектива были введены графики работы в подразделениях, предполагающие изменение сменности и сокращенную рабочую неделю. В первую очередь меры по изменению режима работы были введены для управленческого персонала. Кроме того, в первом квартале 2009 года была проведена реорганизация структуры управления, позволившая снизить численность управленческого звена.

В апреле этого года стало ясно, что прогнозы о росте с начала второго квартала спроса на окатыши не оправдываются. Поэтому потребовалось принятие принципиально иных мер, чтобы обеспечить выживание предприятия. В мае была принята программа по снижению себестоимости, получившая название «Окатыш-1000». Цель программы вполне реалистична, хотя затраты необходимо снизить практически на 30% к уровню 2008 г. В соответствии с ней инвестиционная программа предприятия в 2009 г. составит около 700 млн. рублей. Из крупных проектов программы — реконструкция железнодорожной станции Комбинатская, строительство узла отгрузки концентрата, частичное обновление парка горного оборудования, а также замена оборудования, используемого на фабричных переделах.

«Окатыш-1000» предполагает не только уменьшение расходов, но и реализацию мер, направленных на повышение доходов. В январе предприятие начало выпуск нового вида

окатышей — магнезиальных. В апреле на Череповецком металлургическом комбинате проведены испытания еще одного вида продукции, который предприятие никогда ранее не продавало потребителям, — железорудного концентрата, продолжается работа по освоению технологии по производству окатышей повышенного качества для нашего партнера — итальянской компании «Луккини».

Хочу подчеркнуть, что цель всех наших действий — обеспечение конкурентоспособности нашей продукции, что позволит сохранить профессиональный коллектив, а также создать условия для выхода предприятия на прежние объемы производства в случае улучшения ситуации в отрасли. Все направлено на это.

**«Промышленный вестник Карелии»:** За счет чего технически снижается себестоимость при реализации программы «Окатыш-1000»?

— Это целый блок направлений. Прежде всего, это влияние на технологию, снижение удельных норм расхода электроэнергии и других ресурсов.

За счет чего происходит сокращение?

Первое, за счет организационно-технических мероприятий, которые проводятся в каждом подразделении, т.е. за счет оптимизации расходов.

Второе, за счет новых инвестиционных проектов, которые были направлены именно на снижение себестоимости. В основном, это закупка нового оборудования, которое либо меньше потребля-

ет электроэнергии, либо при таком же потреблении больше производит — и за счет этого достигается более низкий удельный расход.

Вот лишь несколько примеров. На карьере — 12-кубовый карьерный экскаватор с большим ковшом и, соответственно, с большей производительностью. На дробильно-обогащительной фабрике — мельницы большего диаметра и большей производительности. Единичная производительность их выше, удельный расход электроэнергии меньше, при этом производство больше.

Такой же пример можно сделать по цеху по производству окатышей. Очень серьезный проект, который был реализован, заключался в замене дымососов (тяго-дутьевых средств, которые подают теплоноситель на обжиговую машину). Тут было применено более современное оборудование с меньшим потреблением электроэнергии и без потери производительности. Потребление было снижено существенно — более 10% на единицу оборудования, это очень серьезный результат для нас.

Кроме того, мы проводим оптимизацию работы с подрядчиками.

Прежде всего, мы ставим условие любому подрядчику — цена услуги должна снижаться без потери качества. Мы все находимся в одних условиях. Мы очень потеряли на падении цены на нашу продукцию, и мы считаем, что вправе транслировать это дальше, что это справедливо.

Вторым аспектом работы с подрядчиками и поставщиками является оптимизация закупочной деятельности.

**«Промышленный вестник Карелии»:**  
**Каковы основные положения программы по энергосбережению?**

— В первую очередь это переход на менее энергоемкое оборудование. Ряд

примеров такого оборудования я уже привел. Это первый большой блок.

А второй блок — это организационно-технические мероприятия, как применение энергосберегающих ламп нового типа, так и элементарные организационные требования по экономии, например, просто выключать свет.

Все это тоже действует и тоже дает эффект.

**«Промышленный вестник Карелии»:**  
**В перечне антикризисных мероприятий комбината была реконструкция железнодорожной станции. Какой эффект был получен при реализации этого проекта?**

— Вообще говоря, реконструкция станции «Комбинатская» началась еще до кризиса, а 13 августа она была введена в опытно-промышленную эксплуатацию.

Что же до эффекта, то я могу сказать такие цифры. Если раньше для нас отгрузка 500 вагонов в сутки — это был рекорд, то сейчас это нормальная плановая работа.

Реконструкция прежде всего снизила сверхнормативные простои и улучшила оборот вагона на подъездном пути. Как следствие, увеличение объемов суточной погрузки окатышей позволит повысить уровень сервиса в цепи поставок за счет гибкости графиков отгрузки. Сейчас мы можем отгружать количество продукции в сутки и в определенный период существенно выше, примерно на 10%.

**«Промышленный вестник Карелии»:**  
**Развитие такого крупного комбината как «Карельский окатыш» невозможно без стратегического планирования. Насколько долгосрочные прогнозы по ситуации в отрасли можно делать сейчас?**

— Точность прогнозов на период в один-два-три года сейчас снизилась из-

за сложной и изменчивой ситуации на рынке железорудного сырья. В нашей ежедневной производственной работе мы исходим из прогнозов на квартал или полгода вперед. В первую очередь это связано с тем, что примерно раз в два-три месяца пересматриваются цены на поставки, часть продукции продается по спотовым, т. е. разовым, контактам.

На более долгосрочное планирование мы сможем перейти после некоторой стабилизации рынка.

Если же говорить о развитии предприятия в целом, то стратегия развития комбината вне зависимости от экономической ситуации при разных сценариях просматривается на 40 лет вперед. На 40 лет вперед мы будем загружены, если обеспечим эффективность производства и конкурентоспособность нашей продукции. Это является нашей главной задачей.

**«Промышленный вестник Карелии»:**  
**Вы руководитель крупнейшего горного предприятия в Карелии. Какова Ваша оценка направления и перспектив развития горной отрасли в Карелии?**

— Оцениваю, конечно, положительно. В последние годы в республике очень активно развивается производство щебня, лишним пример тому — пуск нового щебеночного завода в Костомукше.

В целом по отрасли сделано много работы. Конечно, сейчас отрасли и отдельным предприятиям иногда не хватает инвестиций и денег, но, уверен, это временная ситуация.

Говоря о более далеком будущем, нужно сказать, что в республике уже имеются большие разведанные запасы месторождений металлов на юге Карелии, которые позволяют говорить о том, что у горной промышленности Карелии есть будущее. ■

Беседовал Андрей Федоскин



**SHELL RIMULA**  
**АКТИВНАЯ ЗАЩИТА**

**КАК БЫ НИ БЫЛО ТРУДНО, SHELL RIMULA АДАПТИРУЕТСЯ**

Официальный дистрибьютор «Шелл» по Республике Карелия и Мурманской обл. — ООО «МС Ойл».  
г. Петрозаводск, ул. Новосулажгорская, 19, телефон: (8142) 56-98-25, e-mail: mc-sale@yandex.ru;  
г. Мурманск, ул. Марата, 30, телефон: (8152) 78-01-27, e-mail: shell-murman@yandex.ru.

**ПРИМЕТ ЛЮБОЙ ВЫЗОВ**

