

Жизнь, как строка истории

О себе

Ваш жизненный путь тесно связан с развитием всей энергетики Карелии, расскажите, пожалуйста, как произошло Ваше профессиональное становление?

— В 1954 году я закончил энергетический техникум в г. Ростов Великий (Ярославская область), и меня отправили работать в Казань, где меня определили в проектный институт «Электропроект». Как раз тогда Правительством Татарской АССР было принято постановление о развитии электрификации ТАССР, и я оказался одним из тех, кто начал работу по выполнению программы сплошной электрификации этой республики. Проработал я в Татарии недолго, был призван в армию в ПВО в составе Тихоокеанского флота.

После завершения военной службы в 1957 г. я приехал в Петрозаводск и поступил на работу в Энергетическое управление Министерства коммунального хозяйства Карельской АССР, в ведении которого в то время находились все городские и районные электростанции и электрические сети. «Карелэнерго» тогда только создавалось, и часть электростанций и сетей позднее от нас были переданы в их ведение. Меня приняли на должность старшего инженера энергонадзора и на тот момент я был единственным инспектором энергонадзора на всю Карелию. Мой начальник инспекции осуществлял котлонадзор.

Выполняя обязанности инспектора энергонадзора, я в течение двух лет изучил состояние энергетического хозяйства республики. С позиций сегодняшнего дня это было что-то ужасное. В каждом городе была своя электростанция: где дизельная, где даже локомотивная, а в районах тарыхтели движки с генераторами, и те включались только в вечерние часы. При этом многие электростанции были опасны для обслуживания и ненадёжны в смысле подачи энергии населению. И уже тогда у меня начали формироваться мысли о том, что надо всё переустроить, делать всё надёжно и делать людей счастливыми, т.к. без света жить нельзя.

Вот тут-то мне как раз и пригодился непродолжительный, но очень важный для моей жизни опыт работы в Татарии. У меня возник вопрос: почему в 1954 г. в Татарии уже было Постановление Правительства о сплошной электрификации региона, а в Карелии такого постановления не было даже в 1959 г.

В народе говорят: «У каждого своя судьба». И у меня тоже своя судьба. Она состоит в том, что мне посчастливилось работать с большими людьми, людьми с Большой буквы — это Маховский Иван Дмитриевич — начальник Энергетического управления, у которого я работал старшим инженером и который в годы войны сумел насколько возможно сохра-

Сейчас сложно представить, что все электростанции и сети, дающие нам энергию для привычной жизни, еще совсем недавно, всего полвека назад, не были даже запланированы. В сжатые сроки формировалась энергетическая инфраструктура Карелии. Зачастую мы даже не задумываемся, как все создавалось и каких усилий стоило. Но жизни людей, совершавших день за днем этот титанический труд, вписаны в историю золотым пером. Одним из таких людей является Заслуженный энергетик Республики Карелия Алексей Николаевич Козин, которому в июне 2010 г. в связи с его юбилеем были присвоены высокие звания — «Почетный энергетик Российской Федерации» и «Почетный работник ЖКХ Республики Карелия». «Промышленный Вестник Карелии» воспользовался случаем и решил узнать из первых уст о становлении карельской энергетики, тем более, что сейчас такой опыт очень важен и актуален в свете стоящих перед энергетикой республики задач.

нить энергетику Карелии, а затем её восстановить. Позднее его пригласили в Москву на должность главного инженера ВДНХ, и он создавал эту Всесоюзную выставку.

Я работал с Варакиным Владимиром Ивановичем — Министром коммунального хозяйства КАССР, который заложил все основы жизнеобеспечения населения нашей республики. По его инициативе в г. Петрозаводске было создано первое в России Предприятие объединённых котельных и тепловых сетей, а затем он был назначен Первым заместителем Министра строительства СССР. На основе опыта нашего Петрозаводского предприятия объединённых котельных и тепловых сетей, являющегося и до сих пор образцовым предприятием, была создана новая подотрасль в энергетике — коммунальная теплоэнергетика, которая обеспечивает население теплом во всех субъектах РФ.

Вероятно, опыт работы с этими людьми, опыт, полученный после моих поездок по республике, реализация моих

докладов и предложений на основе этих поездок, способствовали тому, что я через два года в возрасте 25 лет был назначен начальником Республиканской электромонтажной организации в составе того же Энергетического управления. В это время в республике других подобных организаций не было.

Позднее в республику пришли: Мехколлонна №46, Сельэлектрострой, Электромонтаж, Энергомонтаж и другие организации. В начале 1960 г. Карелэнерго уже сформировалось и появились межсистемные связи с Ленэнерго и Колэнерго, и города и районы республики могли получать устойчивое электроснабжение от единой энергосистемы.

Параллельно с Карелэнерго и Энергетическим управлением МКХ КАССР Минэнерго РСФСР создало в республике третью «энергетику» — «Сельэнерго», которая внесла неоценимый вклад в осуществление Программы сплошной электрификации Карелии.

Сукреплением Карелэнерго и созданием Сельэнерго развитие энергетики Карелии стало финансироваться Россией. Меня же перевели работать начальником Республиканского электромонтажного управления «Сельэлектрострой». За шесть лет работы в этом управлении под моим руководством было построено более 3000 км линий электропередачи, более 200 трансформаторных подстанций различного класса напряжения и подана электрическая энергия от энергосистемы во все города и районы республики. Практически я уже тогда осуществил свою мечту о сплошной электрификации Карелии. К середине 70-х годов в Карелии без централизованного электроснабжения оставались лишь отдельные удалённые рыбацкие поселения.

Хочу отметить, что я сейчас говорю только о том, что тогда переживал, над чем тогда работал. Но этого ничего бы не было, если бы у руля республики в то время не стояли такие Большие люди — руководители КАССР — как Кочетов Андрей Алексеевич, Председатель Правительства, и Исаков Андрей Александрович, его пер-



вый заместитель, а также управляющий «Карелэнерго» Фёдоров Николай Иванович, при котором практически было создано управление «Карелэнерго», и директор «Сельэнерго» Сиговцев Сергей Яковлевич, которого мы пригласили работать в Карелию из Ленинградской области.

Об энергетике Карелии

Получается, что практически вся существующая сейчас энергетическая система Карелии создавалась при Вашем непосредственном участии. Насколько энергетика Карелии развивалась эффективно, что можно было сделать лучше?

— В Карелии я живу и работаю в энергетике с 1957 г. В начале этих лет в республике были очень ограниченные возможности подключения к электроэнергетики промышленных объектов и жилищного строительства. С развитием сетей, с приходом энергии с Ленинградской и Кольской электросистем и созданием собственных ГЭС в Карелии произошел строительный бум, начали развиваться и города, и промышленность.

Думаю, что развитие межсистемных связей и строительство собственных ГЭС на каскадах Сунских, Выгских, Кемских ГЭС было самым правильным и эффективным решением в области электроэнергетики. В области теплоэнергетики мы не занимались использованием местных ресурсов (торф и древесные отходы). И это легко объясняется — наша страна очень богата такими энергетическими ресурсами как нефть, мазут, каменный уголь, теперь и газ. Эти виды топлива в то время стоили очень дешево, наращивать энергетические мощности надо было быстро, поэтому местным видам топлива не придавалось должного значения.

Как Вы можете оценить существующее состояние энергетике Карелии? Каковы проблемы и перспективы отрасли?

— Энергетическая система Карелии дефицитна, мы зависим от поставок электроэнергии из соседних регионов и от цен, по которым нам её отпускают.

В то же время у нас есть свои местные ресурсы — как гидроресурсы, так и местное биотопливо (торф, древесные отходы). К сожалению, в последние 20 лет в этом направлении у нас практически ничего не делалось и генерирующие мощности не развивались.

То же произошло в электросетевом хозяйстве. Сейчас только по Южной Карелии насчитывается более 20 крупных трансформаторных перегруженных подстанций, трансформаторы на которых требуют срочной замены, а сами ПС — полной реконструкции.

Вывод по электроэнергетике может быть один: надо развивать собственные генерирующие мощности на наших крупных реках, а также строить малые ГЭС. Исходя из опыта наших соседей в Финляндии, надо строить городские ТЭЦ на местных видах топлива (торф, древесные

отходы). Особенно я бы хотел, чтобы в этом направлении были продолжены проработки и были бы приняты решения по строительству ТЭЦ в Сортавале и Медвежьегорске.

Одной из существенных проблем Карелии является недостаток собственных генерирующих мощностей региона, поэтому республике нужна крупная электростанция мощностью где-то 1200-1300 МВт. Такие проработки уже были, даже имелся вариант строительства крупной АЭС, но он по ряду причин (авария в Чернобыле) не получил развития. Сейчас мне сложно спрогнозировать сроки создания такой электростанции и на каком виде топлива она будет, но данный вопрос, несомненно, будет развиваться, потому что за счет мелких электростанций Карелии весь имеющийся дефицит не покрыть. Нетрадиционные источники энергии вроде ВЭС, солнечной энергии у нас мало-перспективны. Поэтому я и считаю, что нужно в перспективе в Карелии построить крупную электростанцию на одном из традиционных видов топлива. Освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения, возможно, будет способствовать осуществлению этих планов.

А вообще, сделать нужно еще больше, не сравнимо с тем, что было сделано, — перейти на новые технологии, сберегать электрическую и тепловую энергию, применять современные технологии для использования этой энергии в жилых домах, бюджетных организациях и на промышленных предприятиях. То есть надо подниматься на уровень Европы по эффективному её использованию. Везде нужно вводить автоматику, модернизировать технологии учета и использования ресурсов. Если мы не будем стремиться подняться в этом на уровень европейских стран, то мы погибнем, т.к. мы будем все время отставать, отставать, отставать...

Важный шаг в этом направлении Президентом России, Государственной думой РФ и Правительством России сделан — в ноябре 2009 г. принят очень важный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ». Надо этот закон всем и на всех уровнях, от жителя города и до Президента России, исполнять.

Вы участвовали в Тасис проекте, что входило в Ваши обязанности?

— Западную Европу энергетический кризис захлестнул в 1974 г. К нам он пришёл в начале 90 годов. Для России это также было большое потрясение. Россия от великой державы по уровню экономики была отброшена к уровню развивающихся стран. К этому времени Западная Европа накопила большой опыт в области энергоэффективности и энергосбережения, и я считаю, что Европейский Союз в 90-е годы оказал России, в т. ч. и Карелии, как приграничному региону, хорошую техническую помощь в том, как надо выбирать-

ся из этого кризиса. Тогда в Карелии по Программе ТАСИС прошли три энергетических проекта, и я был руководителем этих проектов с Карельской стороны.

Проекты назывались:

- ✓ «Местные энергетические ресурсы Карелии»;
- ✓ «Центр энергетике Европейского Союза по Северо-Западу России»;
- ✓ «Стратегия развития теплоснабжения приграничных районов Карелии».

О первом проекте я рассказал немного выше.

Энергетический центр Европейского союза по Северо-Западу России, филиалы которого были в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске и Архангельске, провёл большую работу по доведению до этих регионов, до предприятий, достижений Европейского Союза в области энергоэффективности и энергосбережения.

Третьим Проектом прорабатывалась стратегия развития теплоснабжения приграничных районов Карелии с максимальным использованием местных энергоресурсов. Все данные по ним уточнялись как раз в этом Проекте. Также в рамках этого Проекта большое внимание было уделено приграничному сотрудничеству смежных районов Карелии и Финляндии. В рамках этого же проекта шли исследования и разрабатывались предложения по энергосбережению.

Сейчас руководителем Государственного Комитета по энергетике Республики Карелия является Тельнов Олег Владимирович. Это грамотный, опытный, ответственный специалист и я надеюсь, что многие наработки Проектов ТАСИС им будут использованы. Тем более, что все они увязываются с Законом об энергосбережении в РФ о чём мы говорили выше.

О мастерстве руководителя

Как известно, кадры решают все, а значит, подбор и подготовка специалистов для отрасли является одним из важнейших направлений деятельности руководителя. Как Вы реализовывали данное направление?

— Когда я приехал в Карелию, в коммунальной энергетике республики было всего 3 руководителя с высшим образованием. Остальные — в основном практики, люди замечательные, преданные своему делу, но с недостаточным уровнем образования, и, к сожалению, в Карелии отсутствовали ресурсы для развития профессионалов. Вскоре, с переходом в Россию, мы начали получать поддержку от Минэнерго: приходила новая техника, новое вооружение. Но без кадров все равно ничего бы не вышло.

Поэтому я ездил в Москву, Ленинград, Иваново и выбирал себе специалистов из проектных институтов, а также столичных предприятий и приглашал их работать к себе в Карелию, в то время также можно было подавать заявки и в Минобразование. Всем специалистам, переез-

жавшим в Карелию, было гарантировано жилье. Об этом у меня предварительно достигалось соглашение с местной властью. Сначала они работали директорами или инженерами в районах, а кто хорошо себя показывал, получал более престижные должности уже в Петрозаводске. Многие из этих людей сейчас составляют плеяду талантливейших руководителей в области энергетики и ЖКХ: среди них Дубов, Прилуцкий, Корягин, Лысанов, Сиверский и многие другие.

Но выбор специалиста — это только начало. Я строил управление отраслью за счет знания своих кадров, за счет понимания, в каком они находятся состоянии, какой у них уровень знаний, какие у них способности и возможности. Для этого я организовал специальные курсы для директоров, главных инженеров и их заместителей. Я им всем читал лекции, а после лично экзаменовал. Таким образом, я знал каждого и подбирал, кого на какую должность можно поставить.

Считаю воспитание руководящего кадрового состава в энергетике республики одним из самых больших своих достижений.

Подводя итоги

Что Вы считаете самым важным своим достижением?

— Среди своих главных достижений считаю то, что мне удалось решить во-

просы по разработке и практическому осуществлению схем электроснабжения и теплоснабжения городов и районов республики, что в свою очередь позволило осуществить развитие централизованного электроснабжения и теплоснабжения городов и районов республики с закрытием многочисленных малоэффективных электростанций и котельных, высвободить более 3 тысяч рабочих от тяжёлого труда и добиться более устойчивого электроснабжения и теплоснабжения всей сферы ЖКХ и социально-культурного сектора городов и районов Карелии. Всё это стало возможным также потому, что параллельно со мной в этих же направлениях работали талантливые руководители энергосистемы Карелэнерго Федоров Николай Иванович и сменивший после ухода его на пенсию Дергунов Анатолий Александрович.

И, конечно же, как я уже говорил, одним из важнейших моих достижений являются кадры, которые до сих пор работают и дают людям свет и тепло.

А самое главное, я удовлетворен своей содержательной жизнью, мои заслуги признаны, ученики продолжают начатое мною дело. Это самое важное достижение.

Что бы Вы могли посоветовать своим ученикам, работающим сейчас в отрасли?

— Выдержки. Самообладания. Не паниковать и не теряться! Потому

что мы отстали от Европы намного, но уже смогли частично подтянуть свое состояние. Сейчас экономически очень сложный период, стоят вопросы по обеспечению топливом, проблемы из-за малых инвестиций в отрасль, меньших, чем раньше. Поэтому нужно иметь выдержку, выдержку и большое умение доводить до правительства свои нужды, свои замыслы. Обязательно иметь проработки на перспективу, на дальнюю перспективу. Необходимо также заниматься прогнозированием, которого в больших масштабах сейчас, к сожалению, нет. Да и связи с ведущими специализированными проектными институтами развалились, а ведь для развития и энергетики, и всей экономики это необходимо.

Карелии надо полностью использовать свои ресурсы и использовать ресурсы, которые придут (природный газ). Я считаю природный газ самым надёжным топливом.

Масштаб проведенных в Карелии в 1960-1970-х годах работ по электрификации и теплоснабжению действительно поразителен, а их результатами пользуются и будут пользоваться как нынешнее, так и будущие поколения жителей Карелии. Поэтому звания, присвоенные Алексею Николаевичу Козину, несомненно заслуженные. Спасибо Вам, Алексей Николаевич, от всех нас за свет и тепло.



Петрозаводск (8142) 56-62-66
Санкт-Петербург (812) 327-25-94
Москва (495) 937-43-23



ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНЖЕНЕРНЫХ СИСТЕМ

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТЕПЛОВЫЕ ПУНКТЫ

Оптимизация теплоснабжения
Сокращение энергопотребления
Снижение эксплуатационных затрат
Обеспечение комфортных условий
Простота установки и обслуживания



АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ ПОВЫСИТЕЛЬНЫЕ НАСОСНЫЕ СТАНЦИИ

Сокращение энергопотребления
Сокращение утечек воды
Снижение затрат на обслуживание
Поддержание стабильного давления
Низкие шумовые характеристики

КАЧЕСТВЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

www.cinto.ru

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СЕРВИС

Строительство, реконструкция и обслуживание тепловых пунктов. Производство и установка насосных станций водоснабжения и пожаротушения. Модернизация и строительство канализационных насосных станций. Балансировка и наладка систем отопления, установка радиаторных терморегуляторов. Производство диммерного управления и защиты. Системы частотного регулирования. Автоматизация и диагностика инженерных и технологических систем.

проекты - комплектация - производство - монтаж - сервис